

当好继承人也做开拓者

记四川省优秀民营企业企业家康定青藏谷地农牧业生物科技有限公司总经理叶鑫林

民营经济发展
群英谱

◎甘孜日报记者
刘小兵 文/图

如果你已是家族企业继承人,是否会选择单独创业?如果你自己生活富裕,是否还会为家乡的贫困感到揪心?康定青藏谷地农牧业生物科技有限公司总经理叶鑫林对这两个问题的答案是肯定的。从家族企业“少东家”到现代企业“创始人”,叶鑫林始终坚持“当好继承人,也做开拓者”——继承父辈勤恳踏实的创业精神和创新诚信的经营理念,开创家族企业向现代企业转变的新尝试和甘孜特色农牧业精细化发展的新模式。如今,叶鑫林的创业之路,已经步入佳境,但回首征途,却感慨万分。

家庭熏陶:在实践中积累经验 萌发理想

“我们家算是甘孜州第一批把握住改革开放机遇的,我们一家人都是时代发展的受益者!”日前,记者依约对叶鑫林进行当面对面采访,刚见面,他的一句感慨引起了记者的好奇。在记者的询问下,叶鑫林讲起了他的成长史。

“根在道孚,长在康定,志在四方”是叶鑫林的“基本名片”。

叶鑫林的父亲叶茂康原本生活在道孚县的一个普通家庭。为改变生活状况,叶茂康年轻时曾到康定等地打工,当过“货郎担”,收购、倒卖野生菌等特产。上个世纪八十年代初,改革开放的春风吹到康定,已有一定经验和资本积累的叶茂康,抓住机遇,开办了一家收购、加工和销售菌类特产的家庭作坊,作坊的管理运营都主要由家庭成员和近亲人员承

担,在那个推陈出新的年代,叶茂康带着家人艰苦创业,很快将家庭作坊升级成了公司。后来,松茸成为出口热销产品,原本就以菌类为经营内容的叶茂康大胆向松茸加工出口领域进军,在本世纪初,叶茂康所属企业已是全州最主要的出口创汇企业。

叶鑫林童年时期就与家人在康定生活,并在日常生活中见证和学习父辈经营创业,耳濡目染的熏陶让叶鑫林从小就积累了商业智慧,也懂得了创业的艰辛、风险和基本准则。也是因为家境殷实、父辈思想开明,叶鑫林得以到内地接受高等教育,并选择了当时还很冷门的工商管理专业。

20岁时,叶鑫林开始参与家族企业的经营管理。在他的回忆里,那是一场辛苦

历练:为收购货物,在荒山野岭四处奔走;为提高产品质量,不断研究、更新工艺;为拓宽销路,东奔西走、四处求人……每一项事情都需要他全力以赴、小心应对。更糟糕的是,付出艰辛之后却仍可能一无所获。他说“那时通信不发达、交通不方便,我们的产品生产经常与市场需求变化脱节,有时候忙了半天赚不了钱,甚至还会亏本。”

艰苦的历练,让叶鑫林的经营管理水平快速提升,他在实践中深刻懂得了创业需要的执着、创新和诚信,并催生了自己创业的想法。2008年4月,叶鑫林抱着“试一试自己的潜力有多大,改变一些家族企业粗放管理的弊病”的想法,成立了康定青藏谷地农牧业生物科技有限公司。



叶鑫林在康定吉居乡开展精准扶贫工作。

探索前行:在坚持中实现变革 形成品牌

公司成立之后,叶鑫林首先思考确定公司主营产品。“我是从小吃牦牛肉长大的,对它的味道、营养和原生态特征,有深刻的理解,而且牦牛肉原材料相对稳定,市场相对容易开拓。所以就把生产销售牦牛肉干作为主要业务。”考虑到康定是茶马古道的重要驿站,锅庄文化历史悠久,叶鑫林便将自己的牦牛肉干品牌命名为“大锅庄”,图的就是名号叫得响、具有甘孜特色。

创业是一个需要在失败和思考中不断摸索前进的过程。叶鑫林至今依然清晰记得公司的第一批牦牛肉干产品,是靠木箱加电炉和纯人工操作烤出来的。“我制作牦牛肉干的经验都来源于生活,所知道的型号也只有原味和麻辣两种,产品显得很单一。”为提高生产效益和市场契合度,叶鑫林把改进工艺、丰富产品作为创业前期的主要任务。

2013年,他的牦牛肉干生产线实现了半自动化,产品味型和包装规格也得到了丰富和细化;2016年,叶鑫林建起了全自动牦牛肉干生产线,只需要人工将牦牛肉分块、剔经脉,其他环节都由机械完成。这一举措极大提高了公司的生产效益,“没用机械的时候,年产100吨,就得聘用150个生产工人,现在年产1000吨,只需要50个生产工人。”叶鑫林说。

为提高公司的现代化管理水平,叶鑫林从公司成立之初就坚持走职业化管理道路,他坚信加强公司化、职业经理人管理是公司发展的必由之路。之后,他的公司逐步建起了专业化的管理、营销、生产、行政、后勤队伍,形成了职责分明、运转高效的公司管理体系。

为拓宽销售渠道,扩大销售半径,叶鑫

林主动与内地销售企业合作,并自建电商团队,与淘宝、天猫、京东等互联网平台和环球捕手、全球时刻等国内外知名零售平台合作,实现公司产品在多个电商平台销售。

现在,康定青藏谷地农牧业生物科技有限公司占地规模达17亩,拥有多条先进的全自动生产线和全套现代化设备设施,主营牦牛肉、青稞养生、野生菌等三个系列产品,已初步建成以甘孜州为基础,以成渝地区为重点,辐射全国的销售网络。公司先后被评为“四川省建设创新型培育企业”“四川省‘成长型’中小企业”“省级农业产业化经营重点龙头企业”“省级农产品加工示范企业”“AA”级质量信誉单位和“甘孜州食品安全诚信示范单位”,公司旗下的“大锅庄”“青藏谷地”两个省级著名商标已在省内外颇有影响。2017年,实现销售额3500万元,吸收就业300余人。

展望未来:在发展中宣传甘孜 服务家乡

说起自己今天的发展成就,叶鑫林说的第一句话就是,“感谢时代、感谢国家,感谢甘孜的飞速发展!”

叶鑫林说,在公司发展之初,因为州内交通不便、信息闭塞、群众观念保守,公司发展受到诸多限制。仅因交通不畅,就多次发生运送原料或产品受阻的情况;近年来,甘孜外联内通网络不断完善,大大减低了原料、产品在运输过程中的安全风险和时间消耗。

作为州、县政协委员和四川省青联委员,叶鑫林历来高度关心国家政策尤其是国家经济政策。“前几年受国际、国内经济大环境的影响,我们中小民营经济主体的确经历了一段困难时期。但是我认真分析我们国家的基本经济制度、基本国情和国家的实际举措之后,我就坚信国家是会支持民营经济的。”当四川省民营经济健康发展大会高规格召开,自己在会上被评为

“四川省优秀民营企业”,更让叶鑫林欣喜万分,采访中,他用一句“就像是恋爱多年,终于结婚了!”表达自己内心的喜悦。关于会上提出的20条民营经济健康发展建议,叶鑫林完全赞同、深受振奋。他说,“每条建议都很实在,特别是‘进一步降低民营经济的经营成本,进一步缓解民营经济融资难、融资贵的难题’这两条更是说到我心坎上。”

作为甘孜本土的青年藏族企业家,叶鑫林有着强烈的国家意识和民族担当。他热心公益事业,先后赞助了“高举团旗跟党走、康巴藏区团旗红”“甘孜州学雷锋十佳青春榜样”评选等公益活动;坚持每年资助当地幼儿园、小学和贫困优秀学生,支持家乡基础设施建设;坚持倾心服务“三农”,年均投入农畜产品收购资金1000余万元,带动康定县2000余户农牧民年均持续增收3500元以上,并辐射雅江、道孚、泸定等县1000余

户农牧民受益,招收贫困农户子女60余人务工创收。

叶鑫林认为,时代的进步和国家的发展是自己实现创业理想的根本保障,只有地区稳定发展、民族团结共荣,才有企业发展和个人的机会。他表示,自己将一直拥护中国共产党的领导,并将这一原则贯彻到公司企业文化和选人、用人要求之中,同时也将继续发挥自身优势支持和关心全州社会事业发展。

叶鑫林说,康定青藏谷地农牧业生物科技有限公司的追求就是“做具有甘孜特色的健康食品,成为中国五省藏区的第一农业公司,将‘大锅庄’品牌销往全世界,从而带动甘孜美食开发、销售,宣传推广甘孜整体形象,服务全域旅游和甘孜各项事业发展。”为实现这一目标,他希望相关部门能认真研究,把四川省民营经济健康发展大会提出的“20条建议”在甘孜运用好、落实好。

精准扶贫进行时

泸定百公里产业带 在乡村振兴中担大梁

甘孜日报讯 自我州启动脱贫奔康百公里绿色生态产业发展示范带建设工作以来,泸定县围绕脱贫奔康的方针结合实际情况,把升级传统产业、发展新型产业作为带动农民脱贫奔康的一项重要举措来抓,为全县在攻坚深度贫困、实现乡村振兴的新征程中提供了强有力的产业支撑。

科学布局产业基地。根据市场需求、资源禀赋、产业基础,科学编制了《泸定县现代农业特色产业发展规划(2018-2020年)》,整乡逐村制定完善农业产业规划,落实和壮大乡、村主导产业,引导逐步淘汰零星杂乱产业,大力培育“一村一品”示范村,提升产业规模效应。

加大产业扶持力度。整合资金810.19万元,用于农业产业建设,新建苹果基地0.4万亩,仙人掌基地0.72万亩,蔬菜基地1.22万亩,羊肚菌基地0.4万亩,花椒基地0.2万亩。截至目前,全县建成农林产业基地23.63万亩,牲畜存栏9.5万头(只、匹)。

培育新型经营主体。落实《农民专业合作社法》,创新农业经营机制,规范发展专业合作、股份合作等多种形式的农民合作社,截至目前,全县家庭农场达64个,农民专业合作社达482个,其中,创建州级示范农民专业合作社2个、省级示范农民专业合作社5个、国家级示范农民专业合作社1个,州级、省级家庭农场各5个。

提升标准化生产水平。充分发挥“四川科技扶贫在线”县级运营中心作用,在线解决农牧业生产难题304条;实施农技推广服务特聘计划,试点聘用“土专家”3名;大力推进“四新”示范和“六良”配套,创建农业高产高效示范基地1.5万亩,建立农业科技试验示范基地1个;常态开展农业科技培训,举办农业实用技术培训32期,培育农业科技示范户45户。

县委中心报道组 尼胡克布

道孚50余名 致富带头人外出“取经”

甘孜日报讯 为开阔村党组织书记暨致富带头人的视野,提升其创业致富能力,培养一批优秀的基层党组织负责人和致富带头人,更好地带领贫困群众打好脱贫攻坚战。12月6日至9日,道孚县组织部组织该县50余名贫困村党支部书记和致富能手,前往郫都区战旗村、崇州市竹艺村、蒲江县明月村和泸定县柞坝乡金鸡坝村学习考察。

据了解,此次考察主要以理论学习、实地考察学习、互动交流相结合的方式,学习郫都、崇州、蒲江和泸定四县基层党建、软乡弱村集中整顿、产业富民、乡村振兴等工作方面的先进做法;活动还邀请了州委党校经济教研室(乡村振兴研究室)主任达哇次仁老师为参训人员专题讲授乡村振兴战略。

参训人员在考察学习过程中,边走边看、边学、边想,认真听取各个点位负责人的经验介绍。大家纷纷表示,通过考察学习,进一步开阔了眼界,增长了见识,切身感受到了因地制宜发展地区特色产业所带来的实惠和效益;回去后将继续在工作和生活中,充分发挥村“两委”班子、党员干部及致富能手的带头作用,树立干事创业的信心和决战脱贫攻坚的决心。

徐康 记者 刘小兵

白玉严格涉农 资金使用管理

甘孜日报讯 今年以来,白玉县以“强整合、硬举措、抓精准、高实效”为抓手,以脱贫攻坚规划为引领,累计整合资金56,368.413万元,精准投入到基础设施建设、产业发展和民生改善方面,同时注重资金监管,确保最大程度发挥资金使用效益和资金使用安全。

该县牢固树立“没有产业支撑的扶贫,不是真正的扶贫”的理念,紧扣有产业有就业、实现可持续增收的惠民目标,精准投入3,147.92万元用于产业发展,形成“两核四片七基地”的产业发展思路,着力构建“一核两柱三基四区”的区域发展布局。面对基础设施建设欠账大、项目资金短缺等问题,该县始终坚持“要脱贫先修路,有电有水才能富”的不变真理,逐村调研、逐户走访,按照村村通硬化路、户户有水、家家通电、人人能通讯的基本需求,整合41,410.38万元的涉农资金重点投放至贫困村的基础设施、安全饮水、生活用电等基础设施建设,确保贫困村整体均衡推进,最大程度的改善群众生产生活条件,促使贫困村穷弱焕新颜;整合涉农资金11,810.113万元,安装太阳能路灯1673盏、洗澡间及太阳能热水器1111套、修建农户自建自给蔬菜大棚1068个,让群众在过上好日子同时养成好习惯。同时,新建房屋247户、维修改造201户,同步建成21套农牧区廉租房,确保为建不起房、改不起房的特困群众提供廉租房和过渡性住房,困难群众安全住房问题有效得到解决。

为加强扶贫资金监管,该县及时组建了由县纪委、县委组织部、县县委政府目督办、县财政局等部门组成的督查专班,开展扶贫领域专项督查6次,涉及81个贫困村、17个扶贫项目和6类惠民资金。对查出的问题进行现场指导整改,并在县电视台、“清风白玉”微信等平台进行曝光,达到了“查处一个,教育一片”的效果,确保涉农整合资金使用安全规范。

县政府办

国企民企共进需关注九个平衡

◎李锦

重视民营经济,没有改变我们对我国社会主义基本经济制度的判断,“坚持公有制的主体地位”是我国宪法作出的一项重要制度安排,也是社会主义属性的重要标志。平衡不是平均,民营经济与国有经济各有特点各有贡献。国企民企发展不平衡不充分矛盾的解决,应主要从以下九个角度去理解。

舆论平衡。要树立新发展理念,更加强调从全局高度思考发展、筹划发展,摒弃“国进民退”或者“国退民进”的争论,确立“国”“民”共进的正确观念。无论在理论上还是实践中、历史上还是现实中,国企和民企都不是非此即彼、不能共荣的关系。

政策平衡。对于重要领域,国有企业主要进入的是涉及国家经济安

全、战略资源等领域,如军工、电网电力、石油、水电、铁路、公路以及其他一些资源型行业。对于竞争领域,可以通过市场竞争、公平竞争来确定边界。政府要充当公平地裁判,公平执法、信息透明、公众监督,保证公平和充分地竞争。

动态比例平衡。国有企业具有公益性、营利性双重特征,非国有企业属于营利性企业,它们之间须有一个量上的动态平衡。我们不应该提倡“国进民退”,也不提倡“国退民进”,而是要实现“国”“民”共进。

微观宏观效率平衡。国有企业分类改革是必要的,这牵涉到国有企业的比例与存在价值。一般来说,营利性企业的微观效率比较高,宏观效率比较低。国有企业重视社会效益,宏

观效率较高。正确的做法是从分类开始,扬利抑弊,建立既能尽量利用市场机制,又不影响其特殊社会职能充分发挥的现代国有企业制度。

混合经济平衡。通过混合经济的建立,将社会上不同性质的资金集中起来,统一使用,既解决当前资金紧张矛盾,又迅速扩大社会生产规模,这是提高资本集中效益的重要途径。怎样处理不同功能类企业混合所有制改革的股份多少,怎样处理所有权与经营权分离,怎样处理国家放权与监管……这些平衡的把握,是更高层次的努力。

产业链条平衡。从实践看,一家企业只能处于产业链的一个或几个环节,不可能囊括全部链条,因此必须要有其他的中小企业为其提供生产

配套服务。例如,中国移动经营的是基础电信业务,其网络建设上游供应商,有相当数量是民营企业。产业链中国有大企业同民营企业是一种共生共荣的关系,怎样形成稳定的、长久的平衡关系,需要在实践中探讨。

经济布局平衡。比较主要工业部门按行业分类的国有企业和民营企业盈利差异,以及国有企业产值的行业集中度,可以发现,国有企业具有相对优势的主要是上游能源金属矿产采以及交运等;民营企业在盈利上具有相对优势的工业行业主要涵盖如IT、设备制造等中下游制造业部分公共服务行业。

行业维度平衡。笔者认为,国企可适当减轻比重的行业主要包括:水、气等公共事业、金融服务业、设备

制造等大部分中游行业以及商贸零售等领域,对于国企经营效率相对较高,行业有一定的自然垄断属性,行业集中度有进一步的提升空间,如能源与有色金属矿的资源行业,以及交运设备和医药流通等细分领域,国企应在这些领域加强。

发展周期平衡。企业发展趋势的进退涨落,是市场经济的一种自然现象,国企、民企,无论总量还是结构都是历史的、变化的。前几年局部领域的“国进民退”是应对金融危机的一个客观要求和必要举措。现在,做强做优做大国有企业,是培育具有全球竞争力世界一流企业的一项根本任务。下一步,民间与社会资本的大路步前进,“国共共进”,抱团出海,也是必然趋势。