责任编辑 泽仁正光
校对 杨燕
版式编辑 边强

新闻热线
0836－7777385
投稿邮箱
garb@gzznews.com

热岗岭卡民宿荣誉墙。

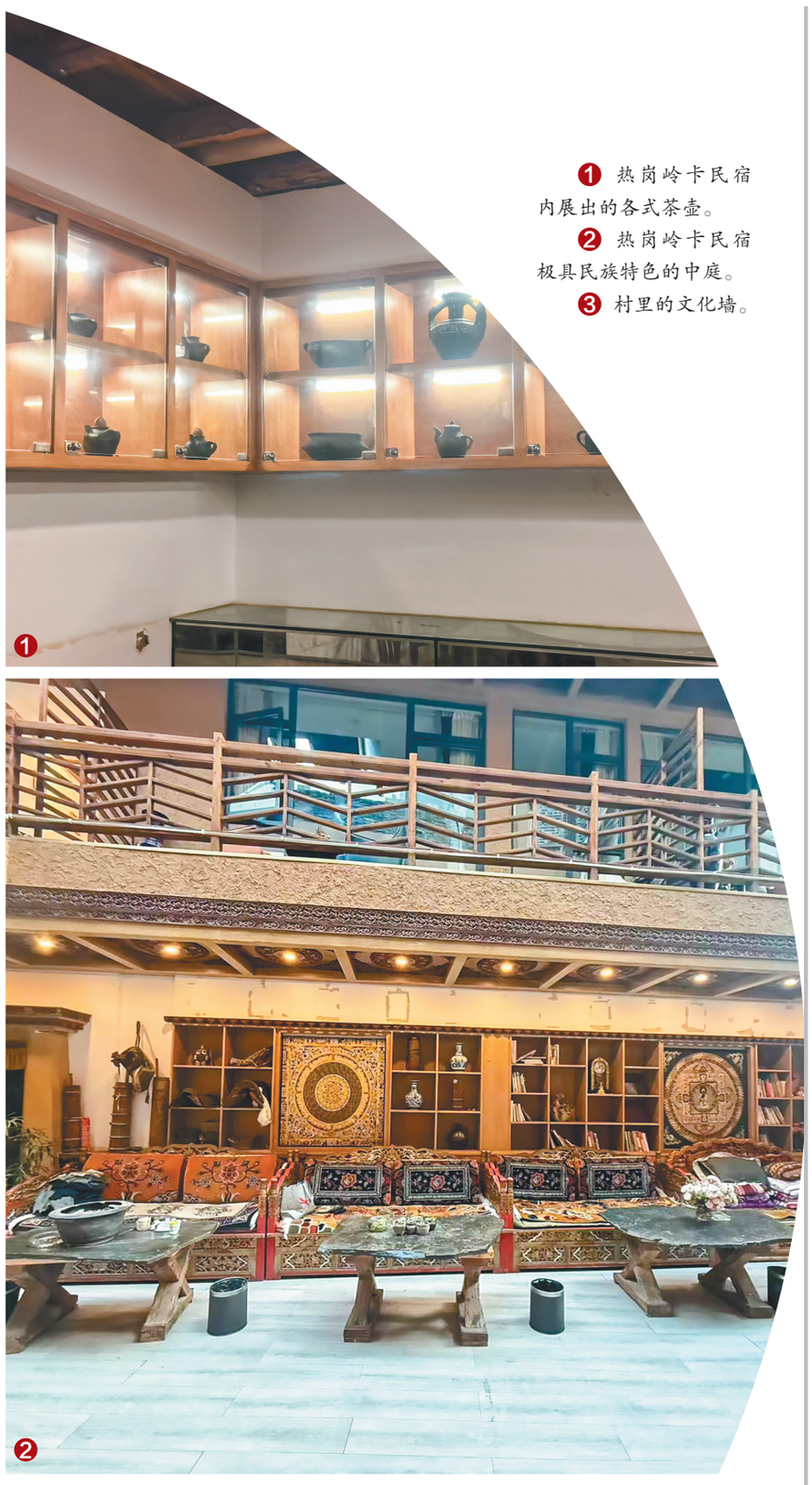
在情歌故里康定市的群山怀抱中，坐落着一个因旅游而焕发蓬勃生机的村落——白土坎村。近年来，随着我州不断推动文旅深度融合发展，这颗深山里的明珠逐渐被外界看见：从2014年村里兴起民宿热，到如今已先后开办了30多家民宿，其中不乏三、四星级精品民宿。我州旅游业良好的发展前景还吸引了不少黑龙江、广东、云南等地的投资者到村里租房开办民宿。

在这股民宿热潮中，蒲孟莲和高永芳两位本村女性创业者的故事尤为感人。她们扎根白土坎村，一个以茶马古道文化为根深耕传统韵味，一个以智能科技为翼提升游客入住体验，用不同的路径在竞争激烈的民宿市场中刻下属于自己的印记。近日，记者沿着盘山小路一路探访，试图触摸她们创业路上的温度与力量。

乡村振兴里的她力量

康定市白土坎村两位女性创业者的精品民宿发展路

◎全媒体记者 赵春燕 文/图



1 热岗岭卡民宿内展出的各式茶壶。
2 热岗岭卡民宿极具民族特色的中庭。
3 村里的文化墙。

热岗岭卡民宿：实现农家乐到精品民宿的蝶变

热岗岭卡民宿内陈列的老物件。

进入热岗岭卡民宿，视线顺着楼梯一路向下铺展，整座院落的景致一览无余，四周回廊环绕，层层叠叠的特色元素扑面而来。走进客房，现代舒适的设施与藏式元素巧妙融合，让入住者能瞬间放松身心。

中庭是这座民宿的灵魂所在。墙面悬挂着泛黄的老照片，有茶马古道上商队穿行的身影，也有康定老城区的旧时风貌；墙角处，整齐摆放着一个个油光锃亮的老茶包，茶包上的麻绳纹路磨损痕迹清晰可见。马鞍、老式牛皮粮袋、铜质茶壶等老物件错落陈列，有的挂在梁柱上、有的摆放在复古木桌上，指尖抚过粗糙的木质表面，能感受到岁月沉淀的温润。“这些都是祖辈传下来的，还有些是我四处搜集来的，想让游客住进来就能摸到茶马古道的脉搏。”民宿经营者蒲孟莲一边引领记者参观，一边仔细介绍。顺着她手指的方向进入观景房，午后的阳光透过窗户洒进房间，倚窗而坐，跑马山及远处雅拉雪山的美景尽收眼底。

落座后，蒲孟莲打开了话匣：“2011年，我和父亲开办了村里第一家农家乐——蒲四哥农家乐。当时，康定农家乐蓬勃发展，生意也很好，顾客多为本地市民。后来，随着康定机场通航、雅康高速公路通车，来州游客数大幅增长，有不少游客被白土坎村优越的地理位置所吸引，前来咨询住宿事宜，可农家乐不具备入住条件。这件事后，我和父亲商量，决定投资把农家乐改造成民宿。”沉思片刻，蒲孟莲向记者讲述了创业路上的艰辛与喜悦，“资金缺乏是遇到的最大困难，中间还被装修公司骗走60万元，遭遇设备选型失误、丈夫不理解等烦心事，还欠下工程款。后来，通过向农村信用社贷款、向亲戚借、与朋友合伙，得到家人的理解与支持，最终蒲四哥农家乐实现华丽转身。2019年，总投资近500万元的热岗岭卡民宿正式对外营业。开业两年后，民宿迎来了发展红利期，2021年9月至2022年7月，民宿生意火爆，网上订单源源不断，经常一房难求，不到一年时间，营业额就达到180万元。”有了利润，蒲孟莲开始一边还债，一边提档升级民宿。如今，热岗岭卡民宿晋级为四星级民宿，兼具农家乐、团建、民宿等功能，并收获了不少回头客。

每一位民宿经营者的付出，那些清晨的备餐、深夜的等待、用心的装饰和贴心的服务，都值得被看见和铭记。蒲孟莲15年的付出与坚守也获得了大家的点赞和认可。近年来，热岗岭卡民宿先后被康定市妇联评定为巾帼创业示范点，被康定市妇儿工委评定为妇女之家，被成渝经济圈民宿产业发展联盟评定为川渝美宿。

随着民宿经营管理步入正轨，蒲孟莲加入了康定市女子公益徒步队，闲暇之余经常参加公益活动。她说：“在创业路上我得到了很多人的帮助，现在我有能力回报社会。以前总觉得做公益是有钱人干的事，自己亲身参与后才发现，它其实是生活中许多温暖的‘小事’——是耐心倾听的一段陪伴，是弯下腰捡起垃圾的简单动作。我只是付出了一点点时间，却收获了巨大的内心丰盈。”

山格民宿：走数字化与智能化高端民宿发展之路

夜幕下的山格民宿。

离开热岗岭卡民宿，步行几分钟便来到了山格民宿。刚踏入大厅，与热岗岭卡民宿的古朴韵味截然不同的现代气息扑面而来——简约大气的线条、质感十足的实木地板、跳动的仿真火焰加湿器，营造出兼具格调与温暖的氛围。“从智能门锁、影音系统到全屋智能控制，我们的房间全是智能化设计。”经营者高永芳话音刚落，客房的电动窗帘便缓缓拉开，窗户对面跑马山的全景瞬间映入眼帘，观景效果丝毫不逊于热岗岭卡民宿。

房间内的家具都是高永芳亲自到广东佛山各家具厂选品定制的，线条流畅简约，与民宿的整体风格相得益彰，实木地板在灯光下泛着柔和的光泽，踩上去平稳无声。最高层的房间有天窗，在晴朗有星星的夜晚，还能躺在床上看星空，既温馨又浪漫。登上楼顶，这里更是理想的打卡地，不少游客正举着手机拍摄，镜头里，跑马山的主峰与民宿的白色墙体相映成趣，随手一拍便是壁纸级别的照片。“为了这个观景视野，我们把原来一层七间房改成了三间，还专门挖了几米地基安装电梯。”高永芳指着电梯井的方向，语气中满是自豪。

参观完整个民宿，高永芳聊起了开办智能化高端民宿的初衷：“随着游客的旅游消费需求升级，传统酒店的标准化服务与低端民宿的同质化已难以满足高端游客的需求，尤其是现在游客对‘住宿’的需求，已从单纯性价比转向个性化体验、设计美感、安全卫生和情感连接。我家原来的索朗多吉民宿因客房少、装修一般，已经不能适应现代旅游业和民宿业发展的要求，所以我们求新求变，坚定地走数字化与智能化高端民宿发展之路，才能在竞争激烈的民宿市场中走得更稳更远。”高永芳指着大厅内的地板和整个装修说，这些都是专业设计团队经过整体考量后重新定位设计的。为此，我们把原来花了20万元装修的大厅设施全部撤除，重新返工，仅设计费就花了30万元。我们夫妇俩从2.7万元和一片荒坡艰难起步，靠着贷款和起早贪黑经营水产生意才有了现在你们看到的山格民宿。

2024年国庆节，山格民宿正式开门迎客，由于走的是高端民宿线路，节前所有房间被预订一空，当时一间星空房的售价达到1200元，这更坚定了高永芳走高端民宿发展之路的信心。

随着民宿行业从“粗放式”向“精细化”转型，高永芳深知自己的专业知识和管理能力有限，为了给游客提供更好的入住体验，也为了能通过科技手段提升运营效率，她毅然选择聘请专业的线上管家来经营管理民宿。通过整合智能硬件与AI运营系统，实现了全天候响应客户需求——住客可通过在线客服、自助入住系统快速办理入住，高永芳可通过智能平台实时监控房源状态与收益数据，大幅降低了管理成本。

高永芳说：“我在村里办民宿，不只是做生意，更是圆一个梦——让全国各地的游客看见康定的美、看见甘孜的美，带动更多的乡亲过上更好的日子。如今，民宿成了我们村的新名片，带动了当地其他产业的发展，这就是民宿人的骄傲，也是我们助力乡村振兴的最好答卷。”

蒲孟莲收集的马鞍及老物件。

蒲孟莲和高永芳在民宿外合影。

后记：

“我们村的民宿，这几年真是越办越好。从最初的几家‘试试水’，到现在满山遍野飘着烟火气、乡土味，不仅让城里人找到了‘诗和远方’，更让村里的老房子活了、闲置地生了钱，乡亲们的腰包也鼓了。作为村党支部书记，我打心底里为他们感到高兴。今后，村‘两委’一定当好他们的‘服务员’‘护航员’。”白土坎村党支部书记陈小红在接受采访时动情地说。

白土坎村村道有望今年实现改造升级；作为甘孜州旅游协会会员，蒲孟莲和高永芳经常参加协会组织的专业培训和参观学习。白土坎村民宿作为康定市旅游发展的重要载体，持续获得了金融支持、基础设施配套和人才培训等方面的扶持。

去年以来，在康定民宿市场竞争日益激烈的大环境下，热岗岭卡民宿、山格民宿及白土坎村的其他民宿都面临客源下滑、房价偏低的困境，但蒲孟莲和高永芳两位女性创业者仍在坚守。蒲孟莲计划投资打造专门的文化展厅，陈列祖辈传承和数年收集的老物件，借助“民宿+”继续深挖茶马古道文化，让入住者能望得见山、看得见水、记得住乡愁；高永芳则打算不断优化升级民宿智能设施设备，不断提升游客的入住和观景体验。

民宿行业的下半场，是属于长期主义者、创新者和匠心经营者的时代。唯有超越“住宿”本身，成为美好生活方式的提案者和在地文化的传播者，才能在激烈的竞争中行稳致远。