

A

从贡嘎山村走出的大学生

仁真多吉出生于1996年，康定市贡嘎山村人。村庄位于贡嘎山西麓，因山而得名。近年来，随着户外运动的发展，更让这个小山村与外界紧密相连。村里有一条攀登贡嘎山主峰的路线，1957年，中华全国总工会即以老贡嘎寺为大本营攀登贡嘎山。此后，世界级登山家、科学家纷至沓来，不计其数。尤其是那玛峰被登顶后，来访者更是络绎不绝。2001年4月，德国登山者比夫利夫妇首登该峰；2016年6月，149登山队16人同时登顶，创造了那玛峰攀登史上同时登顶人数最多的纪录。

在贡嘎山村长大的仁真多吉，自幼听着大人们讲述贡嘎山和登山者的故事。那些故事让他神往，也激励他发奋读书，走出大山去看看外面的世界。最终，他考入电子科技大学成都学院，成为村里第一个大学生。

贡嘎山村原本仅有10户人家。包产到户后曾一度发展到12户，但那两户最终因交通不便搬离了村子。家乡巍峨的雪山、乡亲们生活的艰辛，深深烙印在仁真多吉脑海里，影响着他人生道路上的每一次抉择。

B

从看雪山到创业

在成都求学期间，仁真多吉不仅学到了现代知识，更开阔了眼界，结交了朋友。他忘不了，从小到大，每逢外出求学，邻里总会凑出几张皱巴巴的零钱塞到他手中。他家境贫寒，父母含辛茹苦供他读书，乡亲们都看在眼里，自发伸出援手。这份深情厚谊，仁真多吉牢牢记在心间，时刻想着有能力后回报大家。

作为一名从大山深处走出来的学子，他深知：读书的意义，不在于逃离大山，而在于带着知识回归，让家乡变得更美好，让下一代拥有更温暖、更幸福的未来。然而，该如何做，他一度并不清楚。

2018年假期，仁真多吉回到家乡，登上了村里的那玛峰。他想看看被众人传说的雪山究竟有怎样绝美的风光，也想亲身体验外人热衷的登山运动到底是怎样的。那次登山让他对这项运动产生了浓厚的兴趣，同时也看到了商机。从2019年年底起，他开始系统学习登山相关知识，深耕登山培训，一边提升专业能力，一边琢磨如何将登山资源与村里的发展深度结合。

彼时，在那玛峰开展登山户外运动的，都是成都、重庆、浙江等地的协会。贡嘎山村人只能通过提供马帮、住宿等服务，赚取微薄收入。仁真多吉意识到：如果村里人能组建自己的登山团队，就能获得更多利润。

当仁真多吉向家人说出创办登山运动公司的想法后，立刻遭到全家反对。在家人眼中，登山本就是高危运动，一步不慎便可能付出生命代价。过往，不少挑战贡嘎山的登山者永远长眠于雪山脚下，这样沉重的风险，家人无论如何都无法承受。

不只家人，村里乡亲也并不看好。彼时他还是一名学生，既无经营管理经验，也缺乏引流客源的能力。加之入行太晚，本地市场早已被大型俱乐部垄断，以他那时的条件，根本没有与之竞争的实力。

面对家人的阻拦与乡邻的不解，仁真多吉并未退缩。他静下心来逐一沟通、耐心劝解，向家人解释：登山户外运动虽存在一定风险，但并非不可把控。休闲户外登山与极限攀登贡嘎山有着本质区别——后者以挑战极限、征服雪山为目的，专业性强、风险极高；而大众户外登山重在亲近山野、感受自然，偏向休闲体验，每次出行前都会做好完备方案与安全保障，完全能够规避致命危险。万事开头难，只要坚定起步、稳步深耕，事业总会步入正轨。

在他的反复劝说下，家人终于打消顾虑，积极支持他的事业。他的姐夫也外出培训，考取了高山协作上岗证。那时，培训需要到阿坝州双桥沟，掌握户外绳结、装备使用、建站拆站、打冰洞、带队等技能后才能领证，培训费加上往返车费、住宿，大约需要8000元。这是一笔不小的开支，但仁真多吉坚信一定会有回报。

2020年9月，岷雅户外运动有限公司正式成立，仁真多吉独特的创业路开始了。

仁真多吉：

勇做

登山户外运动的先锋

◎全媒体记者 王朝书 / 文 受访者 / 图

认识仁真多吉，是因为村史写作。

2025年10月，记者来到康定市贡嘎山村调研，撰写该村村史。问及村里有哪些杰出的年轻人，村民们异口同声：仁真多吉。

他是村里第一个大学生，也是第一个自主创业、带领乡亲致富的大学生。这样的故事，在乡村振兴的大背景下并不鲜见，起初并未让记者动容。然而，当听闻他的创业方向时，记者不由得心动了——登山户外运动。

这项运动过去在甘孜州鲜有人涉足，属于较为高端的项目。在仁真多吉涉足之前，甘孜州民间尚无专业登山协会组织相关活动。他可谓甘孜州登山户外运动领域的先行者。更难能可贵的是，他将这项高端运动与家乡人的前途命运紧紧联系在一起。

今年4月25日，被这份情怀打动的记者，再次采访了他。



仁真多吉在贡嘎山下收拾垃圾。



仁真多吉攀登雪山。



仁真多吉公司获得荣誉。

康 / 巴 / 新 / 青 / 年 / 系 / 列



仁真多吉和队友收拾垃圾。



仁真多吉带队登山。

C

将登山与环保相结合

公司创立初期，仁真多吉便面临一大难题：户外行业长期被大型俱乐部垄断，如何让自家企业走进大众视野？经过实地调研，他敏锐发现，彼时国内尚无企业将登山运动与生态环保深度融合，便以此为核心突破口，确立发展方向。

自创业伊始，公司便秉持“环保登山、敬畏自然”的初心理念，在拥抱山野、享受自然馈赠的同时，自觉守护高原生态环境。仁真多吉向人们展示，公司不仅是专业的登山户外俱乐部，更是一支知行合一、主动践行环保使命的户外团队。

事实证明，他的选择十分正确。登山与环保相结合的特色模式，迅速打响了公司知名度，慕名而来的游客日渐增多。但彼时本地村民普遍缺乏高山协作的专业经验，创业前期，仁真多吉聘请外地资深高山协作队，再搭配本村村民协同引路。一方面方便村民近距离学习专业技能，另一方面也让大家切实看到，高山协作的收入远高于传统马帮劳作。

即便知晓收益更高，起初村民仍不愿主动考取从业证书。在大家固有认知里，只需体力过硬、擅长山路行走便可胜任。可一旦游客出现高原反应等突发状况，村民便束手无策，无力开展专业救援。现实的短板让村民彻底转变观念，主动报名考证。越来越多的本地青年取得高山协作从业资质，仁真多吉的户外业务也随之不断发展壮大，村里人获得的收益也越来越多。和他一道从事登山户外运动的年轻人，每人年均至少增加8万元收入。登山户外运动还带动了当地马帮、车辆、住宿等相关需求，进一步扩大了本地居民的收入来源。

看到这些，仁真多吉由衷高兴。更让他欣慰的是村里人观念的转变——通过和他一起开展登山户外运动，乡亲们深深认识到，学习新知识、新技能并非特别困难，难的是有没有学习的决心。只要有决心，过去不会的东西也能掌握。在这样的认知氛围中，村里人慢慢学会了普通话，学会了炒川菜，学会了建新式民宿，学习渐渐成为风气。

D

带动更多的人致富

贡嘎山村人从贫困走向富裕，而登山户外运动在贡嘎山镇才刚刚起步。贡嘎山周围丰富的雪山资源等待着人们发掘和利用，程子村就是这样一个村子。

该村境内有一座乌库楚雪山，过去只有在虫草季节，村里人才会上山挖虫草，平时少有人问津。2020年左右，仁真多吉一位朋友发现了它，从专业角度初步判断这是一座极适合开展登山户外运动的雪山，随即与仁真多吉联系，一同去探索。经多次实地考察，他们确定这是一座适合攀登且风险较低的雪山，并于2021年1月6日成功完成首登。随后在各大平台宣传推广，乌库楚雪山逐渐成为外界所知，前来攀登的游人越来越多。

随着到访游客逐年增多，程子村村民纷纷主动考取高山协作上岗证，顺势融入登山户外产业。以往村民仅依靠虫草、松茸等山林特产获得季节性收入，如今依托本地登山资源，增收渠道愈发多元，村里民宿产业也顺势兴起，全新的乡村业态就此成型。

与此同时，贡嘎山镇考取高山协作、高山向导证书的人数持续上涨。为此，四川省登山协会专门将乌库楚雪山设立为高山协作与向导的核心培训基地。自此，我州本地从业者无需远赴阿坝州参训考证，在家门口就能完成专业培训，这也成为当地户外产业发展的一大突破。

赚了钱，仁真多吉始终没有忘记生态环保。为更好地保护那玛峰保护区生态环境，回馈社会各界的支持，2021年，他购置了一批240升与120升大容量户外垃圾桶，分别安置于贡嘎寺门前、大本营、C1营地及冰壁下方。自2021年起，他持续投入环保工作，在那玛峰沿线设置大量垃圾桶，并多次组织环保活动。至今做了多少环保工作，仁真多吉已记不太清楚。近年来，在他的带动作用以及当地党委、政府的大力宣传下，环保理念更是深入每个村民心中。每次外出，看到有垃圾，村里人都会主动收拾。

如今，仁真多吉在我州登山户外运动领域，堪称先行者。他带出来的高山协作人员，有的已自己单干开公司。目前，贡嘎山村有13名高山协作人员、3名高山向导、5家登山公司；贡嘎山镇有70多名高山协作人员、近20家户外俱乐部。岷雅户外运动有限公司经过多年努力，已成为我州第一家合法合规的大型本土登山俱乐部，打破了外地企业垄断，将更多利润留在了本地。

此外，凭借专业实力，岷雅户外运动有限公司多次助力多所高校户外团队完成高海拔登山挑战：2022年6月，助力中国人民大学自游人协会成功登顶金银山，登顶率达90%；2022年7月，助力北京航空航天大学户外协会在乌库楚、那玛峰连登中全员登顶；2024年7月，助力武汉大学跋涉者团队奔赴金银山，实现全员登顶；2024年7月，助力中国科学院大学科协协会全员登顶那玛峰……一系列亮眼的实战成果，收获了行业认可。2025年，岷雅户外运动有限公司被四川省登山户外运动协会评为优秀组织单位，正式获得官方表彰。

如今，贡嘎山村登山越来越规范，集体经济收入也越来越高。以那玛峰为主的山峰，累计为贡嘎山镇提供约300个就业岗位，涵盖马夫、登山协作人员、环保专员、巡护员、向导、车辆服务、民宿经营等多个领域，为贡嘎山镇150余户本地居民增添了稳定收入来源。

2026年，仁真多吉被贡嘎山村人选举为村党支部书记。如何做好全村人进一步做好登山户外运动、增加收入，同时做好生态环保，是他日夜思索的课题。仁真多吉一再告诉记者，现在，他更关心的是集体。

2025年，为壮大村集体经济、规范登山活动秩序，仁真多吉带领全村共同设立贡嘎山村登山卡点，通过统一管理、规范服务，当年实现村集体经济增收40万元，同时有效推动登山活动规范化开展，严格守护了贡嘎山片区生态环境安全。今年，为解决群众出行和应急就医难题，仁真多吉已向各部门提交申请，恳请支持在不严重破坏生态前提下，对村内1公里陡峭山崖路段实施道路改造，目前已得到相关部门的支持。

2026年新版保护区条例实施后，保护区内的那玛峰、金银山等重点山峰被纳入严格管控范围并全面停止对外开放，贡嘎山村及周边村落赖以生存的户外旅游产业链遭受严重影响，群众增收困难，发展陷入困境。为保障村民生活水平、巩固脱贫成果、统筹生态保护与乡村发展，仁真多吉积极对接各级部门，多方寻求政策支持与合理解决办法。如今，贡嘎山村已制定山峰管理办法，坚持生态优先、安全第一、闭环管理原则，落实登山报备、环保管控、日常巡查、应急救援等制度，从严控违规登山、生态破坏、垃圾乱弃等行为，实现登山活动规范有序、生态有效保护、群众稳定增收和乡村协同发展。

仁真多吉不断地给记者讲述着村里的事。透过他的话语，记者真切感受到他心底的期盼：希望村里的孩子学有所成，将来带着知识回归家乡。读书，从来不是为了逃离大山、远离故土，而是为了更好地建设家园、惠及乡邻！



5

记录时代
见证历史
传承文化

立足甘孜
放眼世界
创建未来

精彩导读

6

康巴人文

要返川了，
再看一眼故乡

本想住进故乡老屋，零距离触摸儿时睡过的木床……

7

康巴文学

风吹荒野

我们经常蹲在高松树对面的山坳里，我们当然是在放牛啦，牛又憨厚又骄傲，数量多的时候它们也欺人。

8

文化视野

地心秘境

雷修古拉：石膏水晶的寂静殿堂。美国新墨西哥州的卡尔斯贝洞窟（龙舌兰洞）国家公园，是世界上最大的水晶洞窟群。

副刊